



# Module 1 - Définir

## 14 – Estimer les gains du projet

*Simon Leclercq*

# Pourquoi estimer les gains ?

## N'oubliez jamais Pareto !

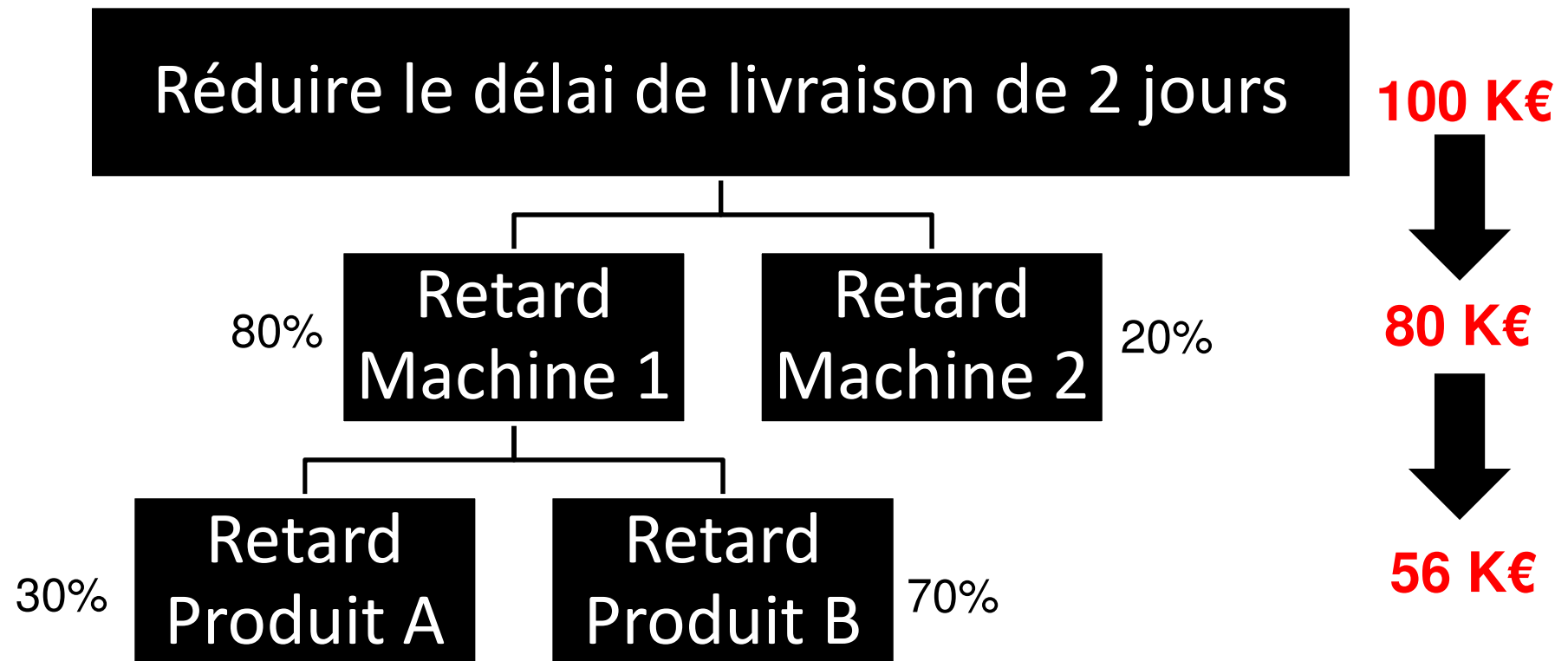


*20 % de vos actions génèrent 80% des résultats*

**Est-ce LE projet qui a le plus d'impact ?**

# Pourquoi estimer les gains ? (2)

**Va-t-on atteindre l'objectif fixé par le Sponsor ?**



# Comment estimer les gains

**A l'étape DEFINIR on veut un ordre idée  
des gains potentiels du projet**

**Faites des hypothèses réalistes**

**Appliquez un coefficient de réussite**  
*exemple 80%*

**Projet Global : 100 K€**

**Périmètre du projet : 56 K€**

**Gains estimés :  $80\% \times 56 \text{ K€} = 44,8 \text{ K€}$**

# Une autre méthode pour estimer les gains

## **Objectif :**

Réduire le taux de rebuts de 10% à 5% d'ici juin 2020

## **Estimation des gains :**

Volume de production année N-1 = 250 000 pièces

Coût matière / pièce = 3 €

Calcul du Rebuts = 250 000 pièces X 3 € X 10% = 75 000 €

Gains potentiels du projet = 75 000 € X 50% X 80 % = 30 K€

# Ce qu'il faut retenir



**Estimer les gains du projet dès le début permet de :**

- **S'assurer qu'il y a un véritable impact (gains)**
- **Va t-on atteindre l'objectif fixé par le sponsor**



**Faites des hypothèses réalistes**



**Utilisez un coefficient de réussite pour minorer les gains (80%)**

# Votre projet !



**Estimez les gains de votre projet !**