



Module 1 - Définir

14 – Estimer les gains du projet

Simon Leclercq

Pourquoi estimer les gains ?

N'oubliez jamais Pareto !

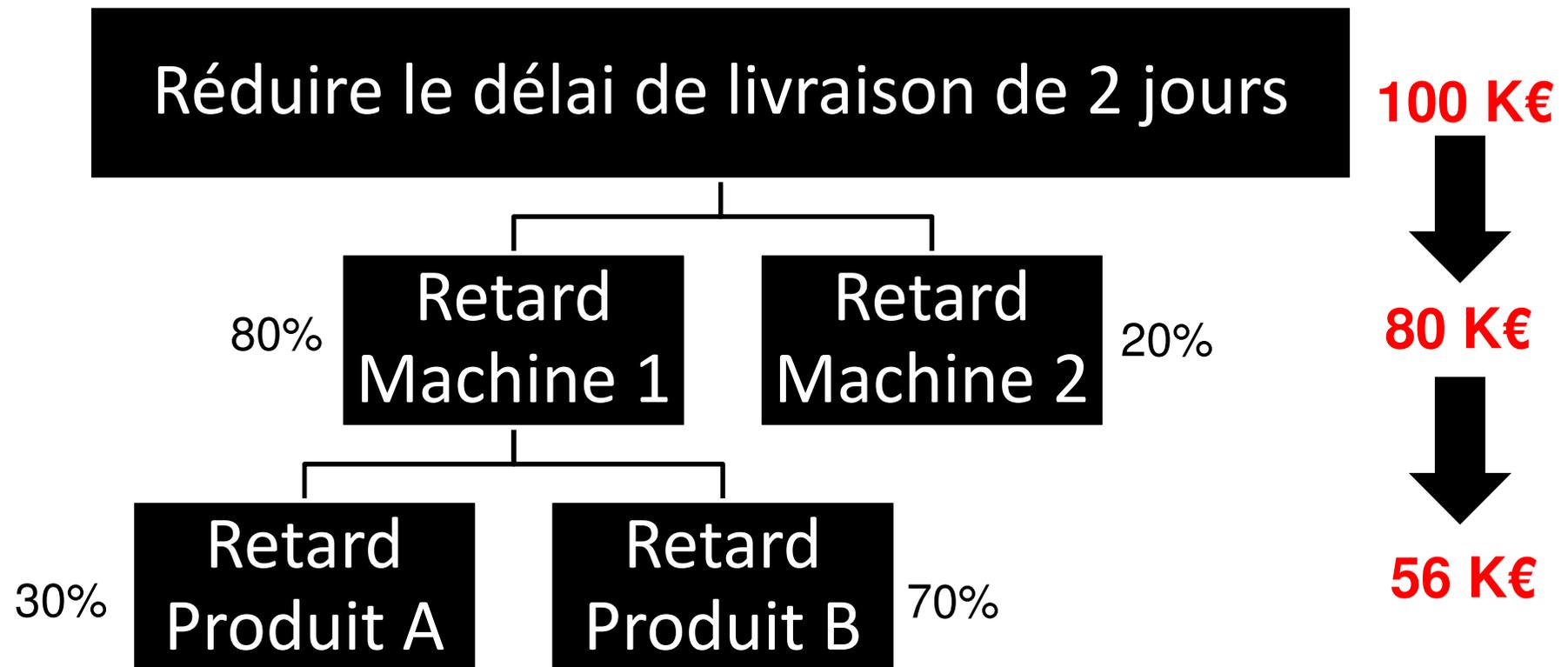


20 % de vos actions génèrent 80% des résultats

Est-ce LE projet qui a le plus d'impact ?

Pourquoi estimer les gains ? (2)

Va-t-on atteindre l'objectif fixé par le Sponsor ?



Comment estimer les gains

**A l'étape DEFINIR on veut un ordre idée
des gains potentiels du projet**

Faites des hypothèses réalistes

Appliquez un coefficient de réussite
exemple 80%

Projet Global : 100 K€

Périmètre du projet : 56 K€

Gains estimés : $80\% \times 56 \text{ K€} = 44,8 \text{ K€}$

Une autre méthode pour estimer les gains

Objectif :

Réduire le taux de rebuts de 10% à 5% d'ici juin 2020

Estimation des gains :

Volume de production année N-1 = 250 000 pièces

Coût matière / pièce = 3 €

Calcul du Rebuts = 250 000 pièces X 3 € X 10% = 75 000 €

Gains potentiels du projet = 75 000 € X 50% X 80 % = 30 K€

Ce qu'il faut retenir



Estimer les gains du projet dès le début permet de :

- **S'assurer qu'il y a un véritable impact (gains)**
- **Va t-on atteindre l'objectif fixé par le sponsor**



Faites des hypothèses réalistes



Utilisez un coefficient de réussite pour minorer les gains (80%)



Votre projet !

Estimez les gains de votre projet !