

10 exemples de Chartes Projets pour vous inspirer



UpTraining.fr

Devenez Black Belt en Lean Six Sigma

Simon Leclercq



Réduire le taux de rebuts

Problème :

La ligne A génère 700 K€ de rebuts par an. C'est la plus grosse ligne de l'usine.

Indicateur Y :

Taux de rebuts = matière rebuté kg / Total produit kg

Objectif :

Réduire le taux de rebut de 10% à 7% d'ici janvier 2017 soit 210K€ d'économie.

Contraintes :

Garder le même niveau de Qualité

Chef de projet :

Simon L. (Black Belt LSS)

Champion :

Jean-François S. (Responsable Unité 2)

Equipe :

-Jean L.
-Xavier R.
-Pascal V.
-Sylvain G.

Fonctions :

Ingénieur Process
Responsable Production
Responsable Qualité
Responsable Financier

Planning :

Définir :
Mesurer :
Analyser :
Améliorer :
Contrôler :

Objectif :

15 / 09 / 16
1 / 10 / 16
15 / 11 / 16
1 / 12 / 16
1 / 01 / 17

Actuel :

12 / 09 / 16
5 / 10 / 16
10 / 11 / 16
1 / 12 / 16
25 / 12 / 16

Réduire les stocks

Problème :

924 K€ de stocks en moyenne dans l'atelier. Pas de place pour installer une nouvelle machine.

Indicateur Y :

Stocks moyen en €/ mois

Objectif :

Réduire les stocks de 45% d'ici Juin 2015 soit 415 K€ de réduction de valeurs de stocks.

Contraintes :

Ne pas baisser le taux de service

Chef de projet :

Loic C. (Responsable Ordonnancement)

Champion :

Thomas H. (Directeur de site)

Equipe :

-Jean L.
-Patrick V.
-Sylvain G.

Fonctions :

Responsable Magasin
Responsable Production
Responsable Financier

Planning :

Définir : 1 / 02 / 15
Mesurer : 1 / 03 / 15
Analyser : 5 / 03 / 15
Améliorer : 15 / 04 / 15
Contrôler : 1 / 05 / 15

Objectif :

1 / 02 / 15
1 / 03 / 15
5 / 03 / 15
15 / 04 / 15
1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15
15 / 03 / 15
17 / 03 / 15
15 / 04 / 15
28 / 04 / 15

Réduire la sur-consommation de matière première

Problème :

La surconsommation matière entraine une augmentation des coûts estimés à 1M€ / an.

Indicateur Y :

$\% \text{ surconso} = \left[\frac{\text{Matière utilisée (kg)}}{\text{Matière théorique dans les std (kg)}} - 1 \right] * 100$

Objectif :

Réduire la surconsommation de 1M€ à 600 K€ d'ici le 1 juin 2015

Contraintes :

Ne pas augmenter le nombre de réclamations clients

Chef de projet :

Simon L. (BB LSS)

Champion :

Alfred B. (Responsable de production)

Equipe :

-Rémi C.
-Alfred B.
-Laurent X.
-Sylvain G.

Planning :

Définir :

Mesurer :

Analyser :

Améliorer :

Contrôler :

Fonctions :

Ingénieur Process
Responsable de production
Responsable Qualité
Responsable Financier

Objectif :

1 / 02 / 15

1 / 03 / 15

5 / 03 / 15

15 / 04 / 15

1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15

15 / 03 / 15

17 / 03 / 15

15 / 04 / 15

28 / 04 / 15

Réduire le temps de démarrage d'une ligne de fabrication

Problème :

La ligne A est saturée. Pour augmenter la capacité de production et la flexibilité nous devons réduire les temps de démarrage.

Indicateur Y :

Temps moyen de démarrage (min)

Objectif :

Réduire le temps de démarrage moyen de 2h à 45 min d'ici juin 2015 soit 65K€ d'économie.

Contraintes :

Ne pas augmenter le taux de rebuts

Chef de projet :

Simon L. (BB LSS)

Champion :

Amine S. (Responsable de production)

Equipe :

-Rémi C.
-Alfred B.
-Laurent X.
-Sylvain G.

Fonctions :

Ingénieur Process
Responsable de production
Responsable Qualité
Responsable Financier

Planning :

Définir :

Mesurer :

Analyser :

Améliorer :

Contrôler :

Objectif :

1 / 02 / 15

1 / 03 / 15

5 / 03 / 15

15 / 04 / 15

1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15

15 / 03 / 15

17 / 03 / 15

15 / 04 / 15

28 / 04 / 15

Réduire les écarts de stocks

Problème :

Au dernier inventaire 2014 nous avons obtenu 30% d'écart de stocks en valeur absolue.

Indicateur Y :

% Ecart = $\text{ABS} (\text{Stock réel } \text{€} / \text{Stock informatique } \text{€})$

Objectif :

Réduire les écarts de stocks de 30% à 5% au prochain inventaire annuel.

Contraintes :

Ne pas passer plus de temps dans la gestion des stocks

Chef de projet :

Martine R. (Responsable magasin)

Champion :

Jean S. (Responsable Supply chain)

Equipe :

-Thierry Z.
-Alfred B.
-Sylvain G.

Fonctions :

Responsable Ordonnancement
Responsable de production
Responsable Financier

Planning :

Définir :

Mesurer :

Analyser :

Améliorer :

Contrôler :

Objectif :

1 / 02 / 15

1 / 03 / 15

5 / 03 / 15

15 / 04 / 15

1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15

15 / 03 / 15

17 / 03 / 15

15 / 04 / 15

28 / 04 / 15

Augmenter la vitesse de ligne

Problème :

La ligne A est saturée. Pour augmenter la capacité de production nous devons augmenter la vitesse ligne

Indicateur Y :

Performance = Nombre de pièces produit / Nombre de pièces théorique à produire

Objectif :

Augmenter la vitesse moyenne de 3 % d'ici juin 2015 soit 123K€ d'économie.

Contraintes :

Ne pas dégrader le taux de rebuts

Chef de projet :

Abdel R. (Ingénieur Méthode)

Champion :

Thomas H. (Directeur de site)

Equipe :

-Loic B.
-Alfred B.
-Sylvain G.

Fonctions :

Responsable Maintenance
Responsable de production
Responsable Financier

Planning :

Définir :
Mesurer :
Analyser :
Améliorer :
Contrôler :

Objectif :

1 / 02 / 15
1 / 03 / 15
5 / 03 / 15
15 / 04 / 15
1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15
15 / 03 / 15
17 / 03 / 15
15 / 04 / 15
28 / 04 / 15

Augmenter le taux de matière recyclé

Problème :

La matière première représente 50% du coût de fabrication. Aujourd'hui, nous ne recyclons que 1%.

Indicateur Y :

% recyclage = Matière recyclé utilisée (kg) / Matière vierge utilisée (kg)

Objectif :

Augmenter le taux de recyclage de 1% à 5% d'ici juin 2015 soit 27K€ d'économie

Contraintes :

Ne pas augmenter le taux de rebuts
Ne pas augmenter le nombre de réclamations clients

Chef de projet :

Abdel R. (Ingénieur Méthode)

Champion :

Thomas H. (Directeur de site)

Equipe :

-Loic B.
-Alfred B.
-Sylvain G.

Fonctions :

Responsable Maintenance
Responsable de production
Responsable Financier

Planning :

Définir :
Mesurer :
Analyser :
Améliorer :
Contrôler :

Objectif :

1 / 02 / 15
1 / 03 / 15
5 / 03 / 15
15 / 04 / 15
1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15
15 / 03 / 15
17 / 03 / 15
15 / 04 / 15
28 / 04 / 15

Augmenter la fiabilité de la ligne A

Problème :

La ligne A est saturée. Pour augmenter la capacité de production nous devons améliorer la fiabilité.

Indicateur Y :

MTBF = Temps de fonctionnement /
Nombre de pannes

Objectif :

Augmenter le MTBF de 6 h/p à 9 h/p
d'ici juin 2015 soit 56K€ d'économie

Contraintes :

Ne pas augmenter les coûts de
maintenance

Chef de projet :

Marc E. (Responsable Maintenance)

Champion :

Thomas H. (Directeur de site)

Equipe :

-Loic B.
-Alfred B.
-Sylvain G.

Fonctions :

Ingénieur Process
Responsable de production
Responsable Financier

Planning :

Définir :
Mesurer :
Analyser :
Améliorer :
Contrôler :

Objectif :

1 / 02 / 15
1 / 03 / 15
5 / 03 / 15
15 / 04 / 15
1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15
15 / 03 / 15
17 / 03 / 15
15 / 04 / 15
28 / 04 / 15

Augmenter l'OTD (On Time Delivery)

Problème :

Notre OTD est actuellement à 90%, les clients ne sont pas satisfaits.

Indicateur Y :

OTD = Nombre de commandes livrées à l'heure / Nombre total de commandes

Objectif :

Augmenter l'OTD de 90 à 95% d'ici juin 2015

Contraintes :

Ne pas augmenter les stocks

Chef de projet :

Dorian L. (Responsable Supply chain)

Champion :

Thomas H. (Directeur de site)

Equipe :

-Jean R.
-Alfred B.
-Arthur N.

Fonctions :

Comercial
Responsable de production
Responsable Magasin

Planning :

Définir :
Mesurer :
Analyser :
Améliorer :
Contrôler :

Objectif :

1 / 02 / 15
1 / 03 / 15
5 / 03 / 15
15 / 04 / 15
1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15
15 / 03 / 15
17 / 03 / 15
15 / 04 / 15
28 / 04 / 15

Augmenter la Qualité d'un produit

Problème :

Notre client n'est pas satisfait par la résistance à la traction de notre produit.

Indicateur Y :

% Non conforme = Nombre de défauts / Nombre de pièces

Objectif :

Réduire le % de non-conforme de 9% à 5% d'ici juin 2015

Contraintes :

Ne pas augmenter la consommation matière première

Chef de projet :

Simon L. (BB LSS)

Champion :

Thomas H. (Directeur de site)

Equipe :

-Loic B.
-Alfred B.
-Anne R.
-Sylvain G.

Fonctions :

Ingénieur Process
Responsable Qualité
Responsable Labo
Responsable Financier

Planning :

Définir :
Mesurer :
Analyser :
Améliorer :
Contrôler :

Objectif :

1 / 02 / 15
1 / 03 / 15
5 / 03 / 15
15 / 04 / 15
1 / 05 / 15

Actuel :

25 / 01 / 15
15 / 03 / 15
17 / 03 / 15
15 / 04 / 15
28 / 04 / 15¹¹